

Geschäftsbericht 2020/2021

Geschäftsbericht 2020/2021

Die Gasverbund Mittelland AG (GVM) beschafft und transportiert Gas im Sinne einer Bündelung zu bestmöglichen Konditionen im Auftrag der ihr angeschlossenen 15 Lokalversorger im Mittelland sowie in der Nordwestschweiz. Dazu betreibt GVM ein eigenes Hochdrucknetz mit Übergabestationen.

Editorial

André Dosé, Verwaltungsratspräsident GVM
3

Operativ

Hans Wach, Geschäftsleiter GVM
5

Gastransportnetz

8

Betrieb

Othmar Näf
10

Statistiken

14

Finanzen

Stephan Cappallo
16

Handel

Heinz Wüthrich
18

Marketing

David Linder
19

Organisation und Personal

Renaud Keller
21

Organe

22

Kennzahlen

24



Versorgungssicherheit – ein zunehmend infrage gestelltes Gut

Geschätzte Geschäftspartnerinnen und Geschäftspartner Sehr geehrte Aktionäre

In einem geöffneten Energiemarkt liegt es in der Verantwortung der Regulierungsbehörde, dass die Versorgungssicherheit jederzeit gewährleistet ist – nach der erfolgten Energiewende genauso wie in jeder zeitlichen Phase der Transformation. In Frankreich und Italien sind die grossen Gasspeicher beispielsweise Teil der Gasmarktregulierung. Diese definiert einerseits die kostendeckenden Entgelte für die Speichernutzung und verpflichtet andererseits alle Gaslieferanten, die Gasspeicher noch vor der nächsten Heizperiode wieder anteilig gefüllt zu haben. Dies war in beiden Ländern auch Ende September 2021 der Fall. Anders in Deutschland, wo die Speicherbewirtschaftung weitgehend dem Markt überlassen wird. Deshalb war es nicht überraschend, dass dort während derselben Zeit einzelne Gasspeicher noch nahezu leer waren. Dies war einer der wesentlichen Gründe für die massiv gestiegenen Gaspreise im Spätsommer, im Herbst und im Winter 2021.

Der weltweite Gasmarkt ist inzwischen sehr volatil geworden, innerhalb von 15 Monaten haben wir rekordtiefe Gaspreise erlebt von 8 €/MWh zu Rekordhochs von 160 €/MWh. Grosse tägliche Schwankungen sind Normalität geworden. Diese Situation hat unsere Gasbeschaffung bei GVM im Jahr 2020/2021 stark gefordert. Wir gehen davon aus, dass dies auch im kommenden Gasjahr eine der grössten Herausforderungen bleiben wird. GVM bereitet intensiv ein neues Beschaffungsmodell vor, um mit diesen neuen Risiken besser umgehen zu können.

Der schweizerische Winterstromverbrauch beträgt bereits heute über 30 TWh und wird im Zuge der angestrebten Elektrifizierung von Wärme und Mobilität in den nächsten 10 bis 20 Jahren auf über 40 TWh ansteigen. Der in der Schweiz meist dezentral und eher kleinteilig erfolgende Ausbau von Solar- und Windstromerzeugung wird bis 2050 kaum in der Lage sein, den zusätzlichen Winterstrombedarf und den zeitgleichen Ausstieg aus der Kernenergie zu kompensieren. Da unsere angrenzenden Nachbarregionen ebenfalls zunehmend ein Winterstromdefizit haben und mit dem fehlenden Stromabkommen auch

der grenzüberschreitende Stromhandel in Zeiten knapper Versorgungslage nicht gesichert ist, braucht es in einer längeren Übergangsphase zur Unterstützung der Winterstrom-Versorgungssicherheit zusätzliche grosse inländische Stromerzeugungskapazitäten.

Dezentrale Wärme-Kraft-Kopplung mit erneuerbarem Gas ist langfristig ein wichtiger Teil der Lösung zum Erreichen der Netto-Null-Ziele. Da aber gemäss neuestem Bericht des Bundesrats schon ab 2025 im Winter Strommangellagen entstehen könnten, braucht es auch in der Schweiz zur Gewährleistung der Versorgungssicherheit vorerst mit Erdgas betriebene Gaskombikraftwerke – möglichst mit Restwärmeauskopplung –, welche in den Wintermonaten zusätzliche Bandenergie produzieren. Diese verursachen zwar ebenfalls CO₂-Emissionen, aber dank über 80% Gesamtwirkungsgrad viel weniger als die damit verminderten Stromimporte. Bei stärkerem Ausbau der erneuerbaren Stromerzeugung können die Laufzeiten dieser Gaskombikraftwerke wieder verkürzt und gleichzeitig mehr erneuerbares Gas eingesetzt werden. Zur wirtschaftlichen Absicherung dieser Kraftwerke braucht es entsprechende Rahmenbedingungen und allenfalls eine Fixkostengarantie zulasten des Stromnetzes. Selbst fünf Gaskombikraftwerke sind aber immer noch um ein Vielfaches günstiger als die vom Bundesamt für Bevölkerungsschutz als besonders kritisch eingestuften wirtschaftlichen Folgen von Strommangellagen.

Mit diesem Ausblick auf die aktuellen Energiethemata möchte ich mich bei unseren Aktionären für ihre Treue und Unterstützung bedanken. Genauso auch bei allen GVM-Mitarbeitenden, der Geschäftsleitung sowie bei meinen Kolleginnen und Kollegen im Verwaltungsrat.

André Dosé, Verwaltungsratspräsident GVM

Sécurité d'approvisionnement – un bien de plus en plus remis en question

Chers partenaires commerciaux, chers actionnaires,

Dans un marché de l'énergie ouvert, c'est à l'autorité de régulation que revient la responsabilité de garantir la sécurité de l'approvisionnement en permanence – après le tournant énergétique, mais aussi à chaque étape de la transition. En France et en Italie, les grands réservoirs de stockage de gaz par exemple participent à la régulation du marché du gaz qui d'un côté définit les rémunérations de l'utilisation des sites de stockage qui couvrent les coûts et d'un autre côté veille à ce que les réserves de tous les fournisseurs de gaz soient à nouveau pleines avant la prochaine période de chauffage. Cela fut aussi le cas fin septembre 2021 dans ces deux pays. L'Allemagne, où les réservoirs de stockage sont en grande partie gérés par le marché, a connu une situation différente. Il n'a donc été guère étonnant de voir les réserves de certains grands sites de stockage quasiment vides pendant cette même période. Ce fut l'une des principales raisons de la hausse massive des prix du gaz à la fin de l'été et à l'automne/hiver 2021.

Le marché mondial du gaz est devenu très volatile. En 15 mois, nous avons assisté à des baisses record des prix du gaz, de 8 €/MWh à des pointes de 160 €/MWh. Les grandes fluctuations quotidiennes sont devenues la norme. Cette situation a fortement sollicité notre approvisionnement en gaz au sein de GVM en 2020/2021. Nous pensons que cela restera l'un des plus grands défis de l'année gazière à venir. GVM prépare intensivement un nouveau modèle d'approvisionnement afin de pouvoir mieux gérer ces nouveaux risques.

La consommation d'électricité hivernale de la Suisse s'élève d'ores et déjà à plus de 30 TWh et va augmenter au fur et à mesure de l'électrification du chauffage et de la mobilité au cours des 10 à 20 prochaines années pour atteindre plus de 40 TWh. En Suisse, le développement de la production d'électricité solaire et éolienne essentiellement décentralisé et plutôt morcelé ne sera guère en mesure de compenser d'ici à 2050 les besoins en électricité supplémentaires en hiver et la sortie concomitante du nucléaire. Après le déficit croissant d'électricité connu également par nos régions voisines en hiver et du fait que les échanges transfrontaliers d'électricité en pé-

riodes de capacités d'approvisionnement limitées ne soient pas assurés en raison de l'absence d'un accord sur l'électricité, il est nécessaire d'établir de grandes capacités de production d'électricité supplémentaires en Suisse pendant une plus longue période de transition afin d'assurer la sécurité d'approvisionnement en électricité en hiver.

Le couplage chaleur-force décentralisé avec le gaz renouvelable est un élément clé de la solution à long terme pour atteindre les objectifs de zéro émission nette. Cependant, alors que la Suisse, selon le dernier rapport du Conseil fédéral, pourrait connaître une pénurie d'électricité en hiver dès 2025, la sécurité d'approvisionnement sur notre territoire doit d'abord passer par des centrales à gaz à cycle combiné fonctionnant au gaz naturel, si possible avec récupération de la chaleur résiduelle, qui produisent de l'énergie en ruban supplémentaire pendant les mois d'hiver. Certes, celles-ci engendrent également des émissions de CO₂, mais nettement moins importantes que les importations d'électricité ainsi réduites, grâce à un rendement global de plus de 80 %. En cas de développement plus important de la production d'électricité renouvelable, il est possible de réduire à nouveau la durée de fonctionnement de ces centrales à gaz à cycle combiné tout en utilisant davantage de gaz renouvelable. Pour garantir la sécurité économique de ces centrales électriques, il convient d'élaborer des conditions correspondantes et éventuellement une garantie pour les coûts fixes à la charge du réseau d'électricité. Même cinq centrales à gaz à cycle combiné sont encore bien plus avantageuses que les conséquences économiques de pénuries d'électricité considérées comme particulièrement critiques par l'Office fédéral de la protection de la population.

Dans cette perspective des enjeux énergétiques actuels, je souhaite remercier nos actionnaires pour leur fidélité et leur soutien. Je tiens également à remercier l'ensemble des collaboratrices et des collaborateurs de GVM, la Direction ainsi que mes collègues du Conseil d'administration.

André Dosé, président du Conseil d'administration GVM

Jahresrückblick

Der Inlandabsatz nahm im abgelaufenen Geschäftsjahr witterungsbedingt und trotz Corona deutlich zu.

Der Winter 2020/2021 zeigte sich zur Abwechslung von seiner kühlen Seite. Die Temperaturen waren nicht sehr tief, dafür dauerte die Kaltwetterperiode bis in den Mai hinein. Entsprechend erhöhte sich der Inland-Gasabsatz um ca. 7,8 % auf 10 428 GWh. Aufgrund von Portfoliooptimierungen nahmen die Rückverkäufe an ausländische Märkte um -4,4 % auf 1073 GWh ab. Die Durchleitungen für Dritte stiegen gegenüber dem Vorjahr um 14,2 % auf 523 GWh.

Hohe Volatilität der Gaspreise

Der länger andauernde Winter 2020/2021 hatte zur Folge, dass die westeuropäischen Gasspeicher weitgehend leer gefahren wurden. Auch ein Grund für den höheren Gasabsatz war die deutlich unter den Erwartungen liegende Stromerzeugung mit Wind und Solar. Gerade in Deutschland, wo der Ausstieg aus der Kernenergie bereits im Gange ist, mussten die als Back-up dienenden Gas- und Kohlekraftwerke viel mehr zur Sicherstellung der Stromversorgung beitragen als in den Jahren zuvor. Demgegenüber stand ein eher knapperes Gasangebot. Die Verzögerungen bei Nordstream 2, umfangreichere Revisionen bei den Nordseeplattformen im Sommerhalbjahr sowie ein preisbedingt wieder mehr nach Asien verlagertes LNG-Angebot führten dazu, dass sich das Wiederauffüllen der westeuropäischen Gasspeicher bis in den Dezember 2021 respektive bis in die nächste Heizperiode verzögerte.

Die Folge war ein markanter Anstieg der Gaspreise bereits im Sommerhalbjahr 2021, welcher sich im 4. Quartal 2021 weiter auf neue Höchstwerte steigerte. Die extreme Volatilität der Gaspreise – im Sommer 2020 noch auf niedrigem Niveau, im Herbst 2021 auf neuen Höchstwerten – stellte für die Gasbeschaffung eine erhebliche Herausforderung dar, die aber gemeinsam mit den Partnerunternehmen von GVM und Swiss Energie Trading (SET) erfolgreich bewältigt werden konnte.

GVM und Geschäftsleitung verjüngen sich

Im Berichtsjahr 2021 stand GVM ganz im Zeichen des Generationenwechsels. Nach über 30 res-

pektive 25 Dienstjahren traten zuerst der Marketing- und Vertriebsleiter, Kurt Schmidlin, und ein halbes Jahr später der Finanzchef, Hansjörg Volkart, in den Ruhestand. Seit März ist Stephan Cappallo, der ehemalige Leiter Controlling von IWB, neuer CFO von GVM. Ebenfalls in den Ruhestand trat Daniel Vallejo, bisheriger Leiter Bau und Trasse. Seine Nachfolge wurde schon im Januar intern mit Anke Wölflinger, neue Leiterin Bau Konstruktion, und Harald Puchrucker, neuer Leiter Planung/Dokumentation, geregelt. Darüber hinaus wurde Simone Winter, die viele Jahre Mitglied im Verwaltungsrat von GVM war, als Leiterin Unternehmensentwicklung zur Verstärkung der Geschäftsleitung engagiert.

Meine Nachfolge ist im diesjährigen Geschäftsjahr frühzeitig in Angriff genommen worden. Mit Rolf Samer, bisher stellvertretender Direktor bei ewl, ist ein qualifizierter, mit unserer Branche vertrauter Kenner vom Verwaltungsrat einstimmig gewählt worden. Nach Amtsantritt per 1. Dezember 2021 wird Rolf Samer die operative Geschäftsleitung per 1. Januar 2022 übernehmen.

Hans Wach, Geschäftsleiter GVM

Rétrospective de l'année

Au cours du dernier exercice, les ventes intérieures ont nettement augmenté en raison des conditions météorologiques, et ce malgré le Covid.

Contrairement aux années précédentes, l'hiver 2020/2021 a été froid. Les températures n'étaient pas très basses, en revanche le temps froid a duré jusqu'au mois de mai. Par conséquent, les ventes de gaz au niveau national ont augmenté d'environ 7,8 % à 10 428 GWh. En raison d'optimisations du portefeuille, les ventes sur les marchés étrangers ont reculé de 4,4 % à 1073 GWh. Par rapport à l'année précédente, l'accès au réseau des tiers a augmenté de 14,2 % pour atteindre 523 GWh.

Forte volatilité des prix du gaz

L'hiver 2020/2021 qui a duré particulièrement longtemps a mis à sec une grande partie des réservoirs de stockage d'Europe occidentale. Autre raison de la hausse des ventes de gaz: la production d'électricité issue du solaire et de l'éolien nettement en dessous des attentes. Même en Allemagne où la sortie du nucléaire est déjà en cours, la contribution des centrales à gaz et à charbon utilisées en secours a dû être revue à la hausse par rapport aux années précédentes pour assurer l'approvisionnement en électricité. L'offre de gaz, en revanche, a été plutôt plus limitée. Les retards de Nordstream 2, des réparations complexes sur des plateformes en mer du Nord au cours du semestre d'été ainsi qu'une offre de GNL orientée à nouveau vers l'Asie en raison du prix ont conduit à reporter le remplissage des réservoirs de stockage d'Europe occidentale jusqu'à décembre 2021 et la prochaine période de chauffage.

Cela a eu pour conséquence une hausse significative des prix du gaz dès le semestre d'été 2021. Ils ont continué d'augmenter pour atteindre leur plus haut au 4^e trimestre 2021. L'extrême volatilité des prix du gaz – encore à un bas niveau à l'été 2020 et au plus haut à l'automne 2021 – a représenté un immense défi pour l'approvisionnement en gaz, qui a toutefois pu être surmonté conjointement avec les entreprises partenaires de GVM et Swiss Energie Trading (SET).

GVM et la Direction rajeunissent

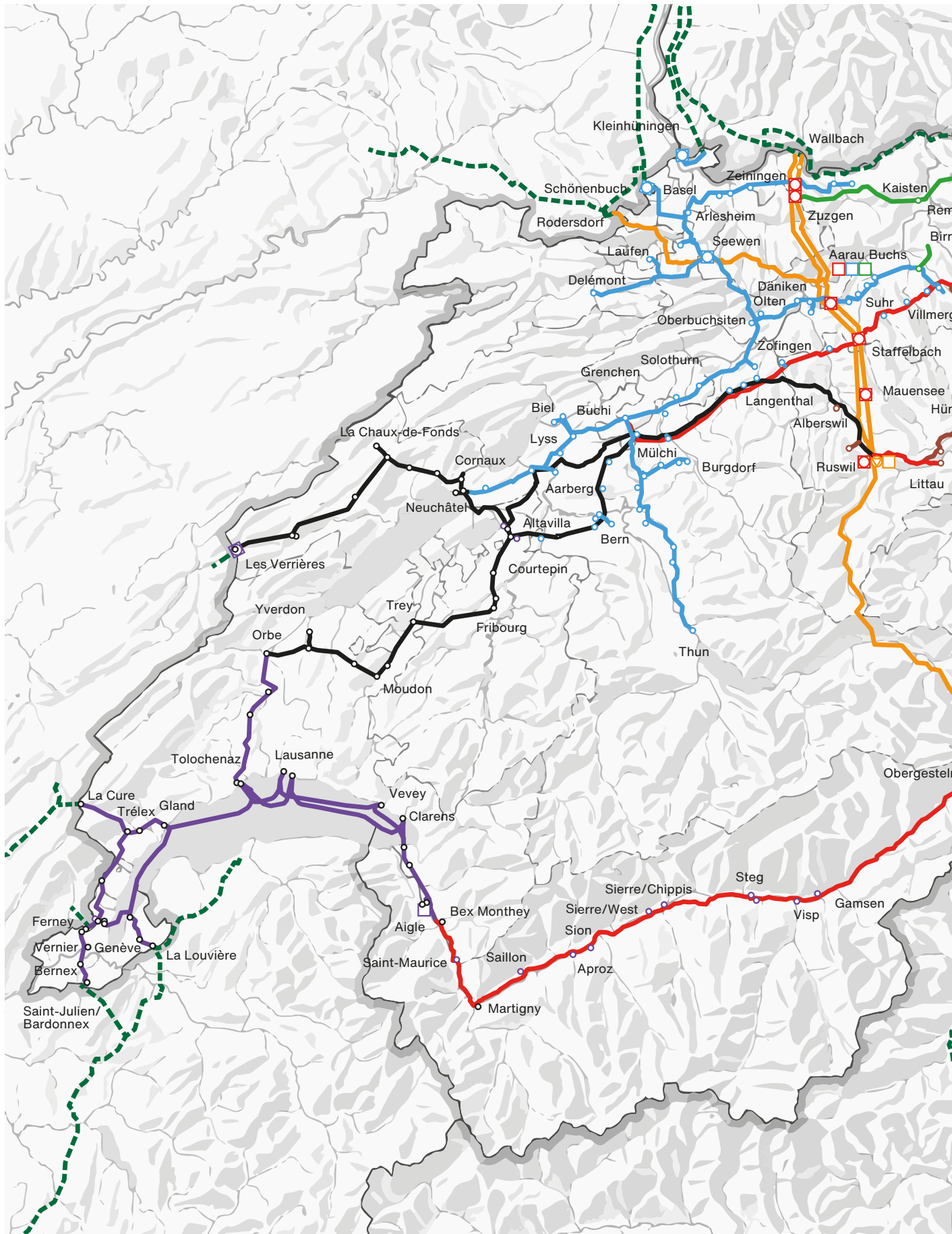
L'année 2021 de GVM a été placée sous le signe du changement de générations. Le directeur du marketing et des ventes, Kurt Schmidlin, a pris sa retraite, suivi 6 mois plus tard du directeur financier, Hansjörg Volkart, après respectivement plus de 30 et 25 années de service. Depuis mars, Stephan Cappallo, ancien responsable Controlling d'IWB, est le nouveau CFO de GVM. Daniel Vallejo, directeur de la construction et des tracés, a également fait valoir ses droits à la retraite. Il a été remplacé en interne dès le mois de janvier par Anke Wölflinger en tant que nouvelle directrice de la construction et Harald Puchrucker en tant que nouveau directeur de la planification et de la documentation. Par ailleurs, Simone Winter, qui a été membre du Conseil d'administration de GVM pendant de nombreuses années, a été engagée en tant que directrice du développement de l'entreprise pour renforcer la Direction.

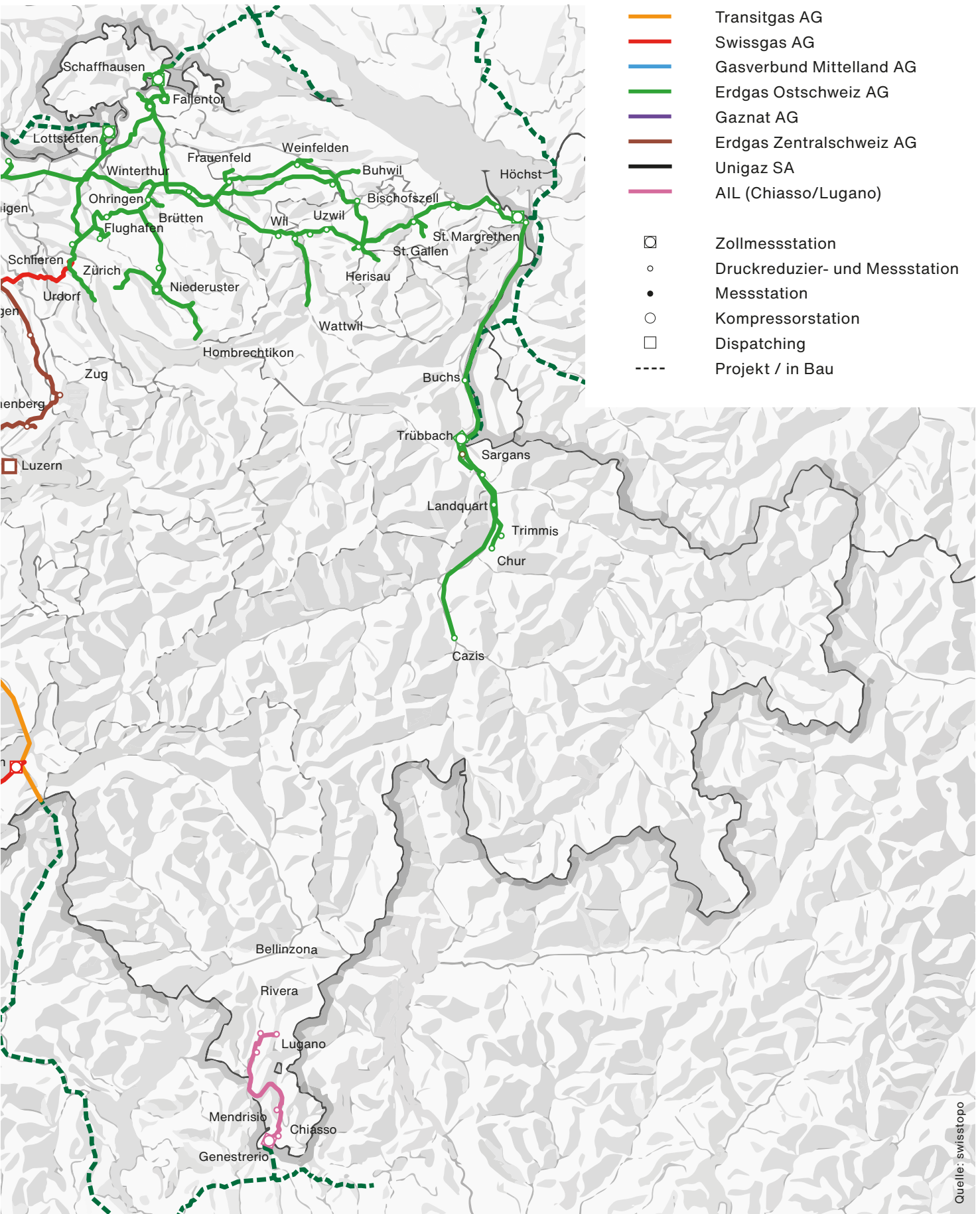
L'identité de mon successeur a été désignée très tôt cette année. Élu à l'unanimité par le Conseil d'administration, Rolf Samer, qui occupait précédemment le poste de directeur adjoint chez ewl, est un grand connaisseur de notre branche et dispose de toutes les qualifications nécessaires. Après sa prise de fonction au 1^{er} décembre 2021, Rolf Samer prendra la direction opérationnelle au 1^{er} janvier 2022.

Hans Wach, directeur général GVM



Gastransportnetz





Quelle: swisstopo

Rund um die Uhr im Einsatz

Eine professionelle Planung, Dokumentation, Projektleitung, Konstruktion sowie der seriöse Unterhalt und die Wartung garantieren einen einwandfreien Betrieb und maximale Sicherheit. Dafür haben die engagierten Mitarbeitenden von GVM auch im abgeschlossenen Geschäftsjahr gesorgt.

Eine unserer Kernaufgaben ist es, jederzeit den reibungslosen Betrieb des Hochdruckleitungsnetzes und der dazugehörigen Anlagen zu gewährleisten. Auch im abgelaufenen Geschäftsjahr haben wir dank regelmässiger Prüfungen und periodisch durchgeführter Unterhaltsarbeiten diesen hohen Wartungs- und Sicherheitsstandard erreicht. Alle Rohrleitungstrassen, Leitungstollen und -brücken sowie Spezialbauwerke wurden regelmässig kontrolliert und wo nötig mit vorbeugenden Massnahmen saniert. Auch in den Druckreduzier- und Messstationen (DRM) kamen selten Reserveschienen vorübergehend in Betrieb. So waren unsere Mitarbeitenden stets in der Lage, alle Situationen, auch jene an kalten Tagen, optimal zu meistern. Diese professionelle Arbeit wird auch vom Eidgenössischen Rohrleitungsinspektorat (ERI) sowie vom Eidgenössischen Starkstrominspektorat (ESTI) bestätigt: Beide Kontrollbehörden attestieren den guten Zustand unserer Anlagen.

Dispatching-Mitarbeiter im Einsatz

Die Dispatcher sorgten zu jeder Tages- und Nachtzeit für einen einwandfreien Gastransport an alle Partnerunternehmen und Durchleitungskundinnen und -kunden. Die Bewirtschaftung und die Optimierung des Einsatzes der Röhrenspeicher und die Ausnutzung des Leitungsnetz- und Puffervolumens haben heute einen grösseren Stellenwert als noch vor einigen Jahren. Im Geschäftsjahr 2020/2021 sowie im Vorjahr richtete GVM ihr Augenmerk auf die Pandemie-massnahmen. Um das Risiko einer Ansteckung so gering wie möglich zu halten, haben die Dispatcher an drei verschiedenen Standorten gearbeitet. Einmal mehr zeigte sich dadurch, dass neben Buchs das Notdispatching in Oberbuchsiten und das kurzfristig eingesetzte dritte Dispatching in Arlesheim einen 100-prozentig sicheren Betrieb garantieren.

Leitungsnetz – zuverlässig und sicher

Sicherheit bei Arbeiten an Erdgaseinrichtungen wird bei GVM grossgeschrieben. Um diese auch bei öffentlichen Leitungsbauten gewährleisten zu können, verlegt GVM, wenn immer möglich, Betonschutzplatten oberhalb der Rohrleitung und sichert somit Risikoabschnitte. Dadurch kann die Gefahr eines Rohrleitungsschadens bei «Bauten Dritter» massiv verringert werden. Manchmal müssen aber auch gewisse Leitungsabschnitte aus Risikogründen stillgelegt werden. Im vergangenen Geschäftsjahr geschah dies bei der Strecke ab der kommunalen Schieberstation Pratteln zur ehemaligen Station Pratteln. Erfreulich war das Ergebnis der periodisch durchgeführten Molchungen zur Sicherstellung der Leitungsintegrität sämtlicher 12-Zoll-Leitungen. Ohne Ausnahme waren alle in bestem Zustand. Fortgeführt hat GVM die im vergangenen Geschäftsjahr begonnenen Gasleitungsarbeiten an der Grenze zu Deutschland. So wurden im letzten Abschnitt der Hochdruckleitung von Lörrach nach Kleinhüningen, an der Neuhausstrasse und auf dem IWB-Areal, zwei schnell reagierende Streckenschieber mit kleinster Schliesszeit installiert sowie diverse Streckenüberwachungssysteme, die bei Lärm, Erschütterungen, Druckabfall sowie Erdkontakt reagieren. Sprechen zwei dieser Systeme gleichzeitig an, werden die Schieber sofort geschlossen. Dadurch kann im Störfall die Gasaustrittsmenge stark reduziert werden. Im Einsatz war GVM auch in den Regionen Bern, Biel und Neuenburg: In der Nähe von Biel sind die 50-jährigen Schieber in Studensagi durch ein neues Schieberkreuz ersetzt worden. Im Hinblick auf den Bau eines neuen Reservoirs musste in der Stadt Bern die Station Mannenberg ausser Betrieb genommen und in der Hauptleitung nach Thun ein kurzer Rohrbogen eingeschweisst werden. In der Berichtsperiode wurden bereits die Station Deisswil und vor allem das Berner 5-bar-Netz so ausgebaut, dass temporär die Gasversorgung ohne die DRM Mannenberg sichergestellt war. Zwischen Gampelen und der Neuenburger Gemeinde La Tène hat GVM zudem die Rohrbrücke durch einen Düker ersetzt und die Schieberstation Rothaus eliminiert. Ebenfalls komplett ersetzt wurde die Schieberstation Gampelen der Unigaz-Strecke. Diese Arbeiten mussten angesichts der lang anhaltenden und starken Niederschläge, die im Sommer 2021 im ganzen Land zu





Überschwemmungen und Hochwasser führten, unter aussergewöhnlich erschwerten Bedingungen ausgeführt werden.

Für die Einbindung der neuen Schieberstation konnte die bestehende Gasleitung nicht abgestellt werden. Die Gasleitung wurde daher mit dem sogenannten Stoppelverfahren angebohrt und abgesperrt, jedoch wurde der Gasfluss über einen Bypass aufrechterhalten. Eine Spezialfirma aus Belgien hat diesen Eingriff vorgenommen.

Für die Umlegung der Leitungen in Duggingen hat das Bundesamt für Energie (BFE) GVM die Bewilligung erteilt, sodass GVM mit der Realisierung voraussichtlich im Sommer 2022 starten kann.

Aufgrund des 6-Spur-Ausbaus der Autobahn A1 hat GVM bereits mit den Vorbereitungen für die Umlegung Härkingen/Egerkingen begonnen. Die Ausführung ist für 2023 geplant.

Beschäftigt haben uns im abgelaufenen Geschäftsjahr wiederum die Dienstbarkeitsverträge: Da die Konzessionen nach 50 Jahren ablaufen, müssen sämtliche Dienstbarkeitsverträge, die zwischen 1964 und 1978 vereinbart wurden, erneuert werden.

DRM-Stationen – laufend auf dem neusten Stand halten

Die Instandhaltung der DRM-Stationen ist zentral für eine optimale Erdgasversorgung. Deshalb müssen die Heizkessel in einem regelmässigen Turnus ersetzt werden. So sind im Geschäftsjahr 2020/2021 die Stationen Studensagi und Schleifacker mechanisch und elektrisch auf den neusten Stand der Technik gebracht und die Gebäude, wo nötig, saniert worden. Im Oktober ging dann die erste und einen Monat später die zweite Station wieder in Betrieb. Im selben Zeitraum konnte die Erdgas Zentralschweiz (EGZ) ihre DRM-Station Bösch wieder in Betrieb nehmen, nachdem die mechanische Anlage mit Röhrenspeicherbewirtschaftung von GVM neu gebaut und installiert worden war. Die alte Station von Marin wurde durch die komplett neue DRM-Station La Tène ersetzt. Darüber hinaus wurde in Moosseedorf das Schieberkreuz gleichzeitig mit der Umlegung Mannenberg eingebaut, sodass die neue Station Moosseedorf ohne Unterbruch der Leitung angeschlossen werden kann. Einsatzbereit wird die Station schon im Frühling 2022 sein. Auch in den Folgejahren sind Erneuerungsarbeiten vorgesehen.

ICT – mehr Sicherheit

Die Ansprüche an eine zeitgemässe IT-Struktur sind heute deutlich komplexer als vor wenigen Jahren. Entsprechend wichtig sind sichere und hochleistungsfähige Informations- und Kommunikationstechnologien (ICT). Damit die ICT-Systeme von GVM tadellos laufen, finden nebst der kontinuierlichen Erweiterung regelmässige Updates statt. Im Geschäftsjahr hat GVM zudem das Firewall-Konzept komplett neu konzipiert und die Hardware erneuert. Besorgniserregend ist in diesem Zusammenhang die Tatsache, dass Hackerangriffe und Cyberkriminalität heutzutage eine immer grösser werdende Bedrohung für GVM darstellen. Entsprechend wichtig sind Massnahmen, die einen bestmöglichen Schutz bieten. Zur Früherkennung, zur Prävention und zur Abwehr von Cyberattacken nimmt GVM die Dienstleistungen eines sogenannten Cyber Defense Centers in Anspruch. Was GVM bis anhin fehlte, war eine Gesamtübersicht über alle IT-Sicherheitsthemen. Deshalb erfolgte aus dem Safety Audit heraus die Erarbeitung eines ICT-Sicherheitskonzepts und eines Sicherheitshandbuchs.

Transport Drittkunden – Marktöffnung

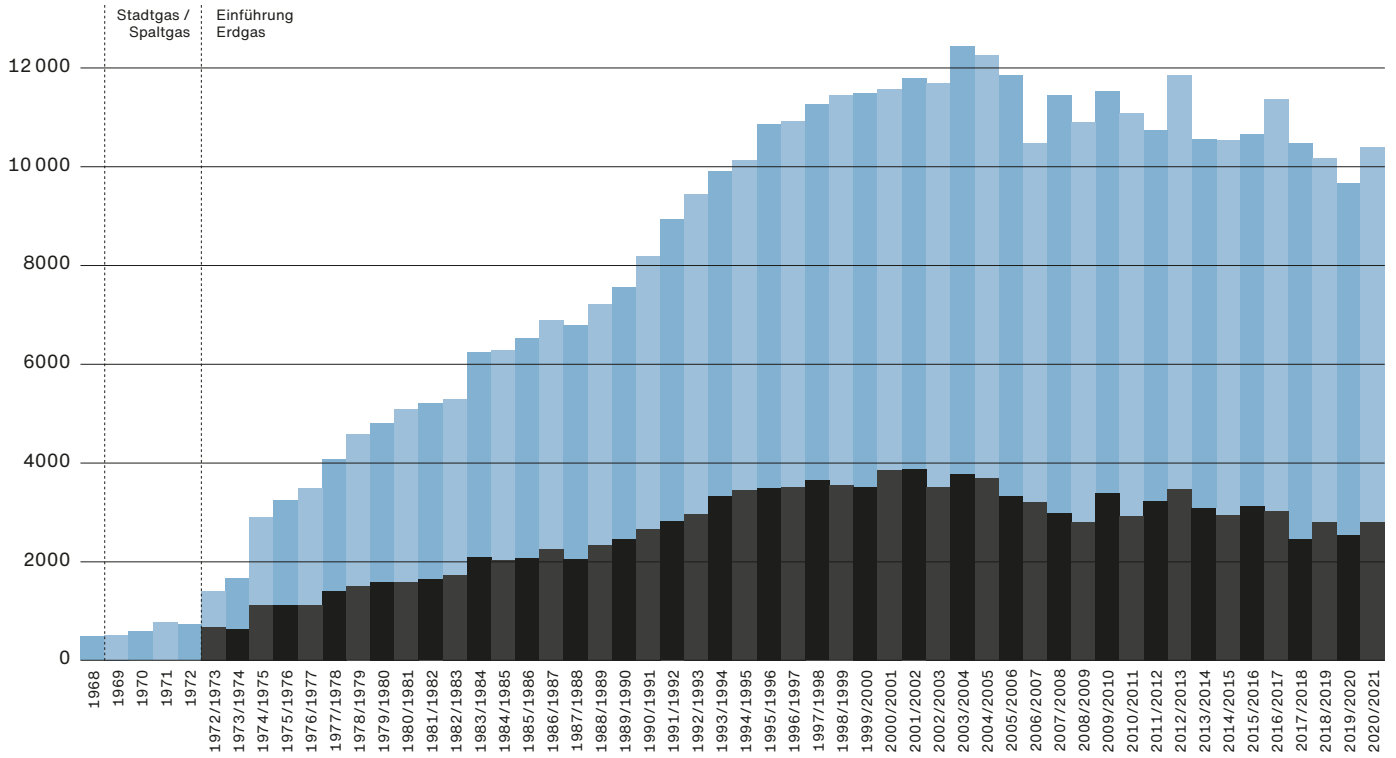
Durch den letztjährigen Entscheid der Wettbewerbskommission (WEKO) können alle Kundinnen und Kunden ihre Gaslieferanten frei wählen. Entsprechend mussten bis Ende 2020 die bestehenden Prozesse an die neue Begebenheit angepasst werden. Nebst der Umrüstung auf stündliche Messintervalle durch Partnerunternehmen (Gasmenge und Übermittlung) und den damit einhergehenden notwendigen Anpassungen im Datenmanagement mussten individuelle Netznutzungsverträge erstellt werden. Kurz vor Neujahr waren alle neuen Nutzerinnen und Nutzer registriert und damit auch ihre gebuchten Durchleitungen sichergestellt.

Diese erfolgreiche Bewältigung belegt, dass GVM auch für solche Herausforderungen bestens gewappnet ist.

Statistiken

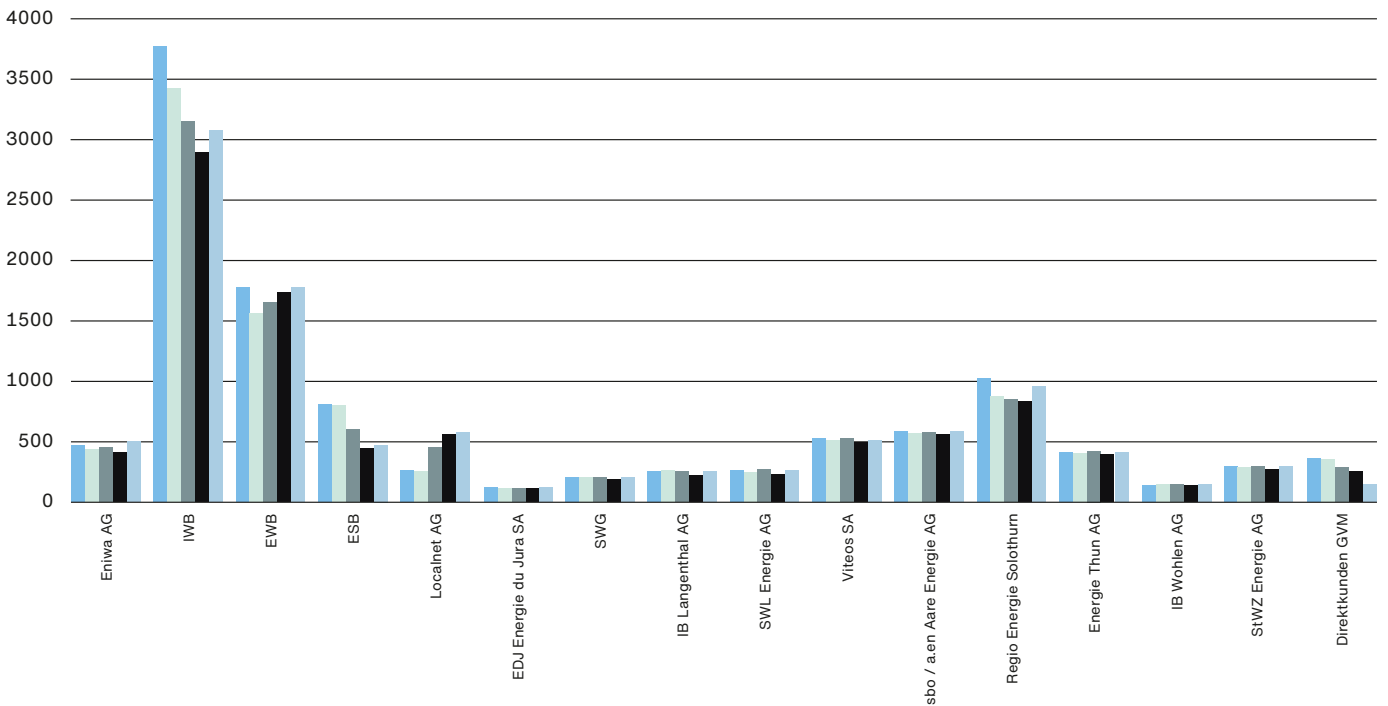
Entwicklung der Sommer- und Winterabgaben in Gigawattstunden (ohne Auslandsgeschäft)

● Sommerabgaben ● Winterabgaben



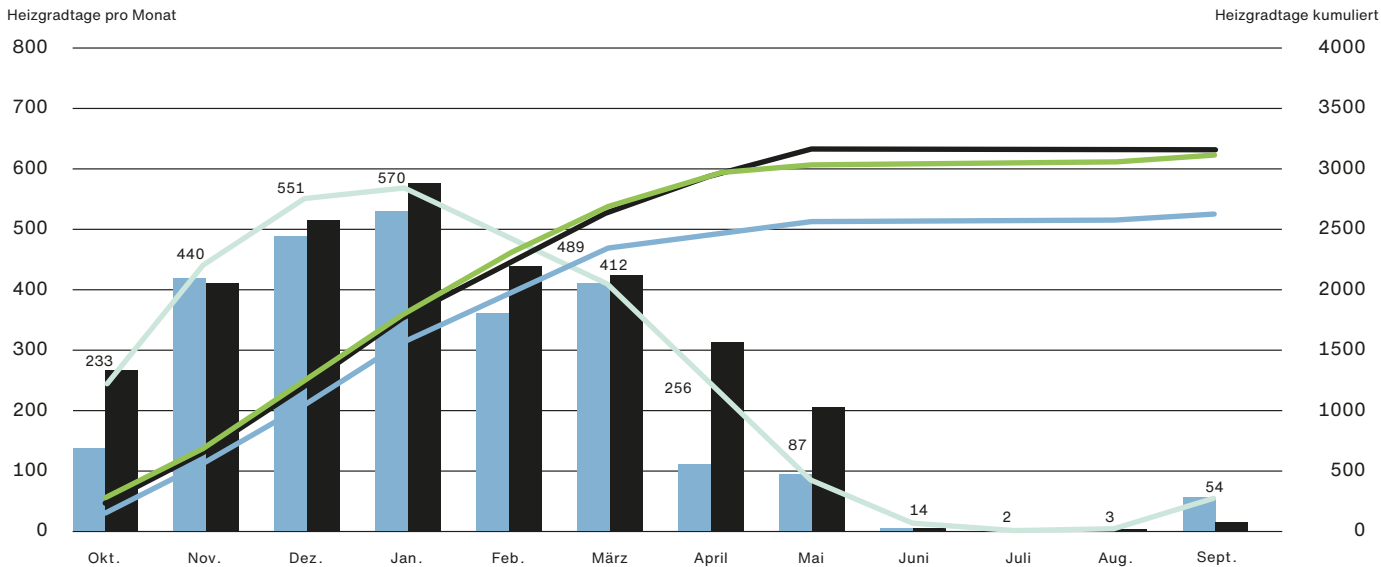
Gasabgabe in Gigawattstunden, Fünfjahresübersicht nach Aktionären/Direktkunden

● 2016/2017 ● 2017/2018 ● 2018/2019 ● 2019/2020 ● 2020/2021



Heizgradtage im Vergleich

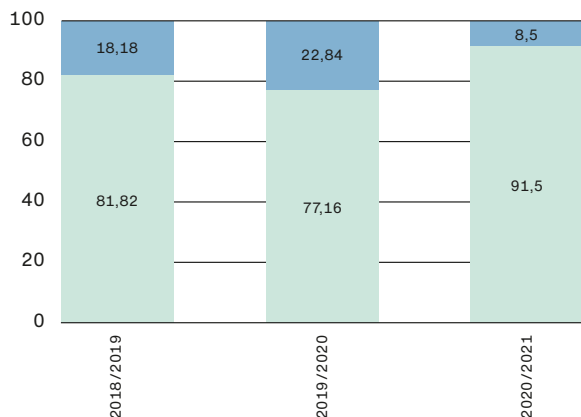
- HGT 2019/2020 (Monat)
- HGT 2020/2021 (Monat)
- HGT 2019/2020 (kum.)
- HGT 2020/2021 (kum.)
- Ø 1988-2020 (Monat)
- Ø 1988-2020 (kum.)



Gasbezüge

virtuelle Handelspunkte in Prozenten

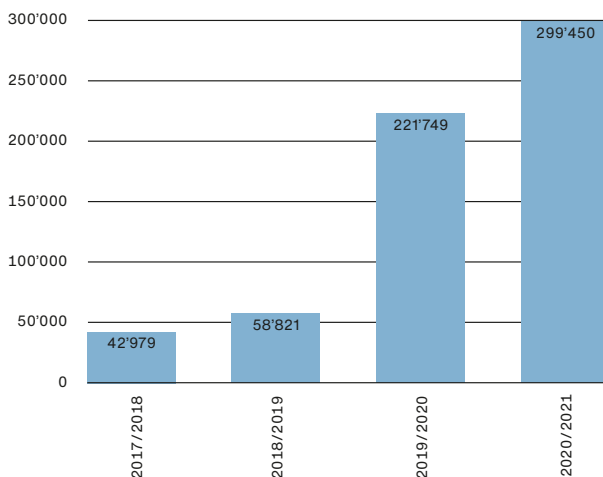
- Frankreich: point d'échange de gaz (PEG)
- Deutschland: NetConnect Germany (NCG) / Trading Hub Europe (THE)



Biogaszertifikate

Entwicklung in Megawattstunden

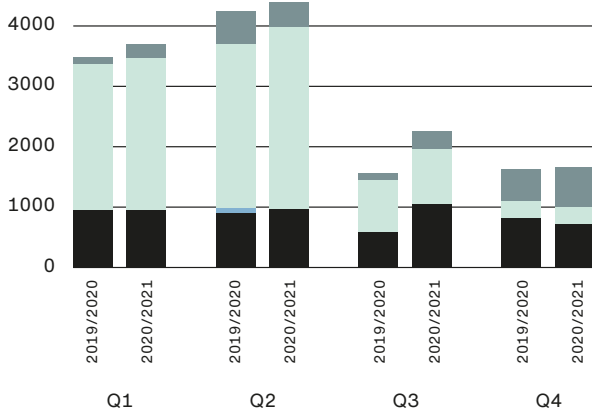
- Entwicklung



Gaseinkauf in Gigawattstunden pro Quartal

im Vergleich zum Vorjahr

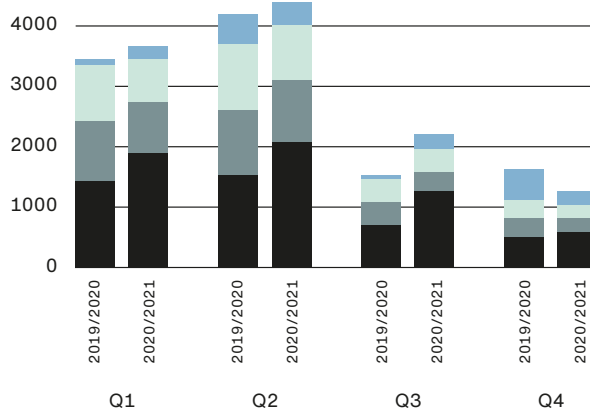
- Portfoliooptimierung
- Spot
- Speicher
- Langfristige Verträge



Gasabgabe in Gigawattstunden pro Quartal

im Vergleich zum Vorjahr

- Verkauf Ausland
- Grosskundenprodukte
- Individuelle Versorgung
- Basisversorgung



Stabwechsel in der Finanzabteilung

Stephan Cappallo hat im Sommer 2021 die Nachfolge von Hansjörg Volkart als CFO angetreten. Als ehemaliges Mitglied des Verwaltungsrates kennt er GVM aber bereits aus nächster Nähe.

Nach über 25 Jahren bei GVM ist Hansjörg Volkart Ende Juni 2021 in den vorzeitigen Ruhestand getreten und hat das Amt des CFO an Stephan Cappallo übergeben. Der promovierte Betriebswirt ist seit vielen Jahren im Energiebereich tätig, zuletzt bei IWB als Leiter Controlling und stellvertretender CFO. Stephan Cappallo kennt GVM bestens, und das aus verschiedenen Blickwinkeln: Einerseits vertrat er die Aktionärin IWB interimistisch im Verwaltungsrat, andererseits erhielt er als Vorsitzender des Finanzausschusses einen fundierten Einblick in seinen neuen Aufgabenbereich.

Roadmap Finanzen: Weiterentwicklung auf solider Grundlage

Mit dem personellen Wechsel an ihrer Spitze kommt auch frischer Wind in die Finanzabteilung von GVM. So wurde eine Roadmap für die Weiterentwicklung des Bereichs zusammengestellt. Diese überführt die heutigen soliden Abläufe in Prozesse, die kundenorientiert ausgerichtet sind. Leitmotive der Weiterentwicklung sind dabei Standardisierung, Vereinfachung und Digitalisierung. Zielsetzung ist eine noch flexiblere, schlanke und dienstleistungsorientierte Finanzorganisation. Nicht zuletzt werden die Finanzen damit auch einen aktiven Beitrag zur Behandlung strategischer Fragestellungen leisten.

Erste Schritte ist GVM mit der Weiterentwicklung des Devisenmanagements und der Einführung eines Multibankingsystems bereits gegangen.

Weiterentwicklung Devisenmanagement

GVM kauft einen grossen Teil des gehandelten Gases in Euro und verkauft es an ihre Partnerunternehmen in Schweizer Franken. Dementsprechend hat das Devisenmanagement einen hohen Stellenwert. Im abgelaufenen Geschäftsjahr wurde eine Reihe von Schritten zur Weiterentwicklung des Devisenmanagements beschlossen. Ausgehend von einem neu geschaffenen Regelwerk wurde der Devisenbedarf analysiert und strukturiert. Ferner wurde in Zusammenarbeit mit

ausgewählten Banken die Strategie der Deckung des Devisenbedarfs geschärft und die Auswahl an Instrumenten fokussiert. Dabei kooperiert GVM weiterhin eng mit den Devisenexpertinnen und -experten, hat aber ergänzend auch einen direkten Zugang zu elektronischen Plattformen für den Devisenhandel eingerichtet.

Einführung Multibankingsystem

Die Bewirtschaftung von mehreren Konten bei unterschiedlichen Banken erfolgt seit Sommer 2021 mithilfe eines Multibankingsystems. Die Bewirtschaftung ist anspruchsvoll: Zum einen müssen im Energiegeschäft grosse Zahlungsströme punktgenau gesteuert werden und zum anderen ist das Volumen der Devisentransaktionen erheblich – und dies in einem Rahmen einer vorgegebenen Liquiditätsausstattung und der Gewährleistung tiefer Finanzierungskosten. Das Multibankingsystem unterstützt das kurzfristige Cash-Management, indem es effizient die vollständige Transparenz der Bankguthaben und Bewegungen auf den Konten ermöglicht. Ferner erlaubt das System eine schlanke, standardisierte Abwicklung der Zahlungen. Es ermöglicht so die weitere Optimierung der Finanzprozesse und ist die erste Etappe für die noch engere Bankanbindung der Buchhaltungssysteme via automatisierte Schnittstelle.



Digitale Lösungen für mehr Service

Leistungsfähige Online-Plattformen unterstützen nicht nur die Optimierung interner Abläufe, sondern erlauben es auch, die Kunden gezielter betreuen zu können.

Die Beschaffung von Biogaszertifikaten und die Abwicklung der damit verbundenen Administration der Herkunftsnachweise über die gesamte Vertragsdauer verlangen nach einer zeitgemässen und effizienten Lösung. Die vollständig webbasierte Software GOManager ist die Antwort auf diese Herausforderung. In enger Zusammenarbeit mit Energie Zukunft Schweiz (EZS) hat GVM sie entwickelt, einer umfangreichen Testreihe unterzogen und im Sommer 2021 in Betrieb genommen. Das übersichtliche Online-Tool erlaubt es Partnerunternehmen, Offerten für Biogaszertifikate direkt einzufordern. Neben vielen anderen Funktionen stellt der GOManager alle relevanten Informationen zu Produktionsanlagen, Gütesiegeln, Zahlungen und Verträgen digital zur Verfügung. Dank standardisierten Prozessen und Abläufen kann GVM künftig noch mehr Zeit in die persönliche Betreuung der Partnerunternehmen investieren.

Auf Kundenbedürfnisse reagieren

Bereits länger im Einsatz ist das Webtool Priceblick, das mit Swiss Energy Trading (SET) basierend auf den Kundenbedürfnissen laufend ausgebaut wurde. Ursprünglich für die bilaterale Abwicklung von Handelsgeschäften zwischen SET und ihren drei Aktionären geschaffen, wurde Priceblick zu einem beliebten Werkzeug für die Beschaffungsteams der GVM-Partnerunternehmen. Die einsehbaren Marktpreise stellen lediglich die Grundfunktionalität dar. Bemerkenswert ist, dass auf Priceblick Gasmengen und Zeitperioden zum Kauf stehen, die viele andere Anbieter nicht oder nur in speziellen Fällen bereitstellen. Die Verfügbarkeit von grossen Volumen ist für das Handelsteam von GVM ein wesentlicher Vorteil. So lässt sich das Gesamtportfolio besser und effizienter pflegen. Dank der elektronischen Übermittlung des Exitpoints können Einkäufe sofort zugeordnet und die Preise innert Minuten abgesichert werden. Bindefristen und die damit verbundenen finanziellen Risiken lassen sich so auf ein Minimum reduzieren. Die GVM-Partnerunternehmen schätzen Priceblick, weil

sie während Verkaufsgesprächen mit ihren Kundinnen und Kunden das gewünschte Produkt direkt auf der Plattform beschaffen können.

Im Hinblick auf das Gasjahr 2021/2022 wurde Priceblick für die Einbindung neuer Verträge und den Wechsel vom virtuellen Handelspunkt Net-Connect Germany (NCG) zu Trading Hub Europe (THE) zeitgerecht angepasst, sodass die Funktionen der Plattform auch in der Phase der Umstellung ohne Unterbruch zur Verfügung standen.

Verbesserung des Portfoliomanagements

Im vergangenen Geschäftsjahr war Homeoffice auch bei GVM ein omnipräsentes Thema. Wie schon während des ersten Lockdowns agierte das Handelsteam nahezu problemlos. Unter diesen nicht immer einfachen Bedingungen haben die Mitarbeitenden nicht nur das operative Tagesgeschäft erledigt, sondern sich auch der Software-Optimierung gewidmet. So zeigten sich etwa bei der Arbeit mit den fachspezifischen Programmteilen von SOPTIM verschiedene Verbesserungsmöglichkeiten, vor allem in den Bereichen Reporting und Ablösung externer Hilfsdokumente durch systeminterne Funktionalitäten. Weitgehend automatisiert erfolgen bereits Anlieferung, Verteilung und Verarbeitung von Kunden- und Messdaten.

Präsenz gestärkt

In den letzten zwölf Monaten mussten bereits geplante Marketingaktivitäten aufgrund der anhaltenden Corona-Krise laufend angepasst werden – sichtbar waren wir trotzdem.

Um die vor zwei Jahren eingeführte nationale Dachmarke gazenergie im öffentlichen Bewusstsein noch stärker zu verankern, hat GVM in Absprache mit der Marketinggruppe Gas- und Wasserversorgungen Mittelland-Basel (GWMB) die Kommunikationskampagne des Verbands der Schweizerischen Gasindustrie (VSG) aufbereitet und crossmedial umgesetzt. Neben klassischen Plakataushängen, die im Frühling und im Herbst zum Einsatz kamen, wurden im gleichen Zeitraum auch TV-Spots bei den Regionalsendern Tele Bärn und Tele M1 geschaltet – auch zur Primetime. Ergänzend dazu wurden auf verschiedenen News-Plattformen Video-Ads eingesetzt. Um die Bedeutung der Erneuerbarkeit unserer Produkte und des damit direkt verknüpften Bestrebens einer gezielten Dekarbonisierung unseres Energieangebots zu verdeutlichen, fiel dabei die Sujetwahl primär auf den Biogas-Werbespot.

Abgesagt, verschoben und ...

Die sich laufend ändernden gesetzlichen Rahmenbedingungen zur Bekämpfung der Corona-Pandemie hinterliessen im vergangenen Geschäftsjahr auch bei GVM ihre Spuren. Insbesondere deshalb, weil der organisatorische Aufwand für die Durchführung der Anlässe mit grossen Unsicherheiten verbunden war. So musste GVM im Bereich Sponsoring einige Aktivitäten stornieren und andere entweder verschieben oder in reduzierter Form durchführen. Nichtsdestotrotz konnten lokale Kleinanlässe mehrheitlich realisiert werden. Dazu zählt auch die mehrtägige Coop-Beachtour in Olten, die gemeinsam mit unserer lokalen Partnerin a.en umgesetzt wurde. Der visuelle Auftritt von gazenergie in der Beach-Arena sowie im Beach-Village fand trotz Regen guten Anklang. Genauso prominent und erfolgreich war die Präsenz an der Duathlon-Veranstaltung Powerman Zofingen, die GVM gemeinsam mit dem lokalen Partnerunternehmen StWZ Energie AG organisierte. Während der geltenden Corona-Beschränkungen konnten keine Eishockeyspiele besucht werden, weshalb

die Fans Spiele vor dem Fernseher konsumierten. Das führte zu hohen Einschaltquoten für die Dachmarke gazenergie, besonders an den von GVM unterstützten Spielen der drei Berner Eishockey-Clubs SCL Tigers, EHC Biel und SC Bern.

Mobilität: gewichtiges Potenzial

CNG und Biogas spielen im Mobilitätsmarkt eine immer wichtigere Rolle. Gerade die Entwicklung der Zulassungszahlen bei den schweren Nutzfahrzeugen ist erfreulich. Hier sehen vor allem national tätige Transportunternehmen, unter anderem auch dank einer allfälligen LSVA-Reduktion, ein gewichtiges Potenzial. Absatztechnisch entwickelt sich der Markt leicht positiv, dies aufgrund der vermehrten Zulassung von schweren Nutzfahrzeugen im Reichweitenbereich von 400 bis 500 Tageskilometern. Insofern ist die strategische Ausrichtung richtig gewählt, denn schwere Nutzfahrzeuge bieten eine grosse Chance für die CNG- und Biogas-Mobilität. Erfreulicherweise tanken Kundinnen und Kunden an den CNG-Tankstellen vermehrt Schweizer Biogas.

Corporate Design – gleich und doch anders

GVM hat 2021 ihren visuellen Auftritt respektive das Unternehmenslogo überarbeitet und vereinheitlicht. In einem rollenden Prozess werden sämtliche Anwendungen angepasst.



Organisation und Personal

Abschied von den Geschäftsleitungsmitgliedern Kurt Schmidlin und Hansjörg Volkart

In den wohlverdienten Ruhestand entliess GVM Kurt Schmidlin. Als Marketing- und Vertriebsleiter hat er die Aussenwahrnehmung des Unternehmens in den vergangenen 30 Jahren massgeblich mitgeprägt. 1990 startete er als Direktionsassistent und Mitglied der Geschäftsleitung beim damaligen Direktor Werner Zeder. In seiner Funktion zeichnete er für den Erdgaseinkauf sowie den Ausbau des Drittkundensegments verantwortlich und als Pressesprecher für die Gesamtkommunikation von GVM. In der Wachstumsphase von Erdgas übernahm er zudem das Marketing und vertrat GVM in diversen nationalen Gremien. Bereits vor Gründung der gasmobil AG, wo er GL-Mitglied war, prägte Kurt Schmidlin die Erdgas- und Biogasmobilität wesentlich mit. Einen beachtlichen Leistungsausweis kann auch Hansjörg Volkart vorweisen. Am 1. Oktober 1995 begann er bei GVM als kaufmännischer Leiter. Dank der guten Zusammenarbeit mit dem damaligen Direktor, Dr. Werner Zeder, und seinen Mitarbeitenden gewann er schnell die erforderliche Übersicht. Die Meilensteine seines 25-jährigen Wirkens sind die Förderung seiner Mitarbeitenden zu einem schlanken und gut funktionierenden Finanzteam, die Einführung einer «smarten» Buchhaltungssoftware, die Lancierung des internen Kontrollsystems, die laufende Verbesserung des Gremien-Reportings (Budget, Jahresabschluss etc.) sowie die reibungslose Übernahme aller Hochdruckanlagen der Partnerunternehmen ins GVM-Netz.

An dieser Stelle bedankt sich GVM bei Kurt Schmidlin und Hansjörg Volkart für ihren aussergewöhnlichen Einsatz ganz herzlich. Wir wünschen beiden alles Gute für den neuen Lebensabschnitt!

Covid-19 – keine schwerwiegenden Fälle

Zur Umsetzung der Coronavirus-Massnahmen des Bundesrats hat GVM seit Ausbruch der Pandemie mehrere Weisungen erlassen. Im abgeschlossenen Geschäftsjahr waren es acht an der Zahl und diese tangierten folgende Bereiche: Verhalten auf dem Areal und in Gebäuden, Homeoffice, Teamarbeit im Aussendienst, Selbst-Quarantäne und Abwesenheitsdauer, Kinderbetreuung zu Hause, Verhalten in Aufenthaltsräumen und in der Administration, Social

Distancing sowie Maskenpflicht und Hygiene. Ein besonderes Gewicht legte GVM auf den Dispatching-Betrieb: Damit sichergestellt werden konnte, dass sich die Dispatcher zumindest während der Arbeit nicht mit dem Coronavirus ansteckten, arbeiteten sie an drei Standorten. Wichtig war der Geschäftsleitung zudem die Empfehlung zur Impfung. Per Ende September lag die Impfquote über dem nationalen Durchschnitt.

Jubilare

Wir sind stolz auf unsere langjährigen Mitarbeitenden und danken ihnen für ihre Treue und das grosse Engagement:

25-Jahre-Jubiläum

Christian Neff, Thomas Reiniger, Hansjörg Volkart

20-Jahre-Jubiläum

Renaud Keller, Jacqueline Salathé, Hans Wach

15-Jahre-Jubiläum

Markus Bieri, Stefan Hügli, Michael Schindelka

10-Jahre-Jubiläum

Andreas Ballmer, Jörg Schöpflin

Neueintritte

Wir heissen unsere neuen Mitarbeitenden herzlich willkommen und wünschen ihnen viel Freude bei der neuen Herausforderung:

Lukas Haubner (01.11.20), Nadine Zwahlen (01.11.20), Carmen Brogle (01.01.21), Stephan Cappallo (01.03.21), Sandra Breitschmid (16.08.21), Jörg Thunig (01.09.21)

Pensionierungen

Wir danken für ihre langjährige Treue und wünschen ihnen alles Gute in ihrem neuen Lebensabschnitt:

István Horváth, Sonya Mayor, Christian Neff, Kurt Schmidlin, Hansjörg Volkart

Gasverbund Mittelland AG

Verwaltungsrat

André Dosé*

Verwaltungsratspräsident GVM

Dr. Martin Eschle*

Vizepräsident GVM (ab 19. März 2021)

Mitglied der Geschäftsleitung,

Leiter Beschaffung IWB, Basel

Felix Strässle* (bis 18. März 2021)

Vizepräsident GVM, Direktor

Regio Energie Solothurn

Dr. Markus Balmer*

Mitglied der Geschäftsleitung,

Leiter Vertrieb IWB, Basel

Heinz Binggeli*

Direktor Energie Service

Biel/Bienne

Diego Brait

Administrateur/vice-président

EDJ Energie du Jura S.A.,

Delémont

Beat Erne*

Vorsitzender der Geschäftsleitung a.en,

Olten

Michael Gruber

CEO Energie Thun AG

Rudolf Heiniger

Direktor IB Langenthal AG

Markus Küng*

Mitglied der Geschäftsleitung,

Leiter Netze IWB, Basel

Alexander Lenzlinger (bis 30. November 2020)

Mitglied der Geschäftsleitung,

CFO IWB, Basel

Paul Marbach

Geschäftsführer StWZ

Energie AG, Zofingen

Dr. Mirjam Minder-Thoma

Portfolio- und Risikomanagerin

Energiehandel IWB, Basel

Daniel Odermatt (ab 19. März 2021)

Mitglied der Geschäftsleitung,

Leiter Netze Regio Energie Solothurn

Daniel Pheulpin*

Directeur général

Viteos S.A., Neuchâtel

Marcel Rindlisbacher*

Direktor Regio Energie Solothurn

Daniel Schafer* (bis 31. August 2021)

CEO Energie Wasser Bern

Thomas Schellenberg

Mitglied der Geschäftsleitung,

Leiter Energie Regio Energie

Solothurn

Dr. Hans-Kaspar Scherrer

Vorsitzender der Geschäftsleitung

Eniwa AG, Buchs

Dr. Claus Schmidt

CEO IWB, Basel

Christian Spielmann (ab 19. März 2021)

Leiter Corporate Finance

IWB, Basel

Dr. Yves Weisskopf

Leiter Handel IWB, Basel

Simone Winter (bis 30. September 2021)

Leiterin Unternehmensentwicklung

Energie Wasser Bern

* Mitglieder Verwaltungsratsausschuss

Geschäftsstelle

Hans Wach

Geschäftsleiter

Othmar Näf

Technischer Leiter,

Stv. Geschäftsleiter

Hansjörg Volkart (bis 30. April 2021)

Kaufmännischer Leiter / Finanzen,

Stv. Geschäftsleiter

Dr. Stephan Cappallo (ab 1. Mai 2021)

CFO, Stv. Geschäftsleiter

Renaud Keller

Leiter Administration,

Sekretär des Verwaltungsrates

Jean-Luc Muller (bis 31. August 2021)

Leiter Erdgasbeschaffung

und Portfoliomanagement

Kurt Schmidlin (bis 31. Dezember 2020)

Leiter Marketing, Vertrieb

und Kommunikation

Revisionsstelle

PricewaterhouseCoopers, Basel



Kennzahlen

Jahresabschluss	2019/2020	2020/2021
	in TCHF	in TCHF
Betrieblicher Ertrag _____	422 827	408 107
Jahresergebnis _____	243	240
Abschreibungen _____	-10 078	-6 808
Cashflow _____	-10 587	-19
Investitionen/Devestitionen _____	-16 957	-6 388
Eigenkapital _____	11 866	11 860
Bilanzsumme _____	141 709	146 146

Kennzahlen	30.9.2020	30.9.2021
Anzahl Mitarbeitende im Jahresdurchschnitt FTE _____	55,9	56,5
davon Anzahl Lernende FTE _____	1	0
Gasabgabe in GWh Inland _____	9 675	10 428
Gashandel in GWh Ausland _____	1 123	1 073
Durchleitung für Dritte in GWh _____	458,2	523,2
Höchste Tagesabgabe in GWh _____	60,4	71,5
Tiefste Tagesabgabe in GWh _____	6,4	6,5
Hochdruckleitungsnetz GVM in km _____	360	360
Hochdruckleitungsnetz Beteiligung in km _____	208	208
Anzahl Druckreduzieranlagen und Schieberstationen _____	105	101
Nutzbares Speichervolumen (8 Röhrenspeicher, 3 Kugelspeicher) in Nm ³ _____	901 500	901 500
Von GVM nutzbares Linepack in Nm ³ _____	1 031 112	1 030 892

Herausgeberin

Gasverbund Mittelland AG (GVM)

Untertalweg 32, Postfach 360

4144 Arlesheim, Schweiz

Tel +41 61 706 33 00

info@gvm-ag.ch

www.gvm-ag.ch

© 2021 Gasverbund Mittelland AG (GVM)

Projektleitung: Renaud Keller, GVM

Grafisches Konzept und Gestaltung: Anne Hoffmann Graphic Design, Zürich

Redaktion: GVM und GÜVENGÜL KÖZ BROWN, CRK BASEL

Fotos: foto-werk gmbh, Basel: Umschlag, S. 2, 7, 20, 23; GVM: S. 11, 12, 17

Produktion: Galledia AG, Flawil

